The INTERNATIONAL COUNCIL OF MANAGEMENT CONSULTING INSTITUTES
CMC - GLOBAL

apco associazione professionale italiana consulenti di management

CMC CERTIFIED MANAGEMENT CONSULTANT

EXECUTIVE SMART MASTER

COMPLIANCE MANAGEMENT

Le competenze manageriali per la gestione della compliance nelle organizzazioni

Live Streaming | 6ª edizione novembre - dicembre 2026

uniter

Corso riconosciuto da UNITER S.r.l. ai fini della certificazione del Compliance Manager secondo la norma UNI 11883:2022.
UNITER S.r.l. è un organismo accreditato ACCREDIA che certifica le figure professionali e le persone in accordo con la norma ISO/IEC 17024.

EXECUTIVE SMART MASTER COMPLIANCE MANAGEMENT

Le competenze manageriali per la gestione della compliance nelle organizzazioni

6ª edizione novembre - dicembre 2026

L'**Executive Smart Master (ESM)** proposto da **APCO** è focalizzato sul **Compliance Manager**, figura professionale con un elevato grado di autonomia e responsabilità (7° livello EQF/-QNQ), che si occupa della gestione della compliance nelle organizzazioni a un livello politico-strategico.

Il **Compliance Manager** ha un ruolo di leadership ai fini dell'adozione, progettazione e attuazione di un sistema di gestione della compliance, interfacciandosi prevalentemente con l'organismo di governo, l'alta direzione e con gli attori della catena del valore (value chain) dell'organizzazione.

L'**Executive Smart Master** è strutturato in 1**3 Moduli** per una durata complessiva di **40 ore di formazione**.

Il percorso, realizzato in **live streaming**, sarà avviato con un minimo di 5 partecipanti. Previsto l'**on-demand streaming** per i **corsisti assenti** alle sessioni formative.

DESTINATARI

Consulenti di Management, **Professionisti**, **Manager** e, comunque, tutti coloro che:

- sono in possesso di **Laurea triennale** o superiore in discipline giuridiche, economiche, ingegneristico - gestionali, informatiche;
- intendono supportare con approccio strategico le organizzazioni su temi di compliance, anche a tutela della brand reputation;
- sono interessati a diffondere una concreta applicazione di una cultura dell'etica nei comportamenti e nei processi decisionali delle organizzazioni, oltre il rispetto della vigente normativa nazionale, europea e internazionale.

OBIETTIVI FORMATIVI

Il percorso formativo è orientato a favorire l'apprendimento di temi di Compliance Integrata, basandosi su una "mindset revolution", intesa come approccio culturale strategico per la diffusione dell'etica comportamentale e della conformità normativa che ogni organizzazione deve saper assumere come forma mentis.

L'**Executive Smart Master** intende contribuire allo sviluppo di conoscenze e metodologie per:

- **accompagnare la Funzione Compliance** e il **Compliance Manager** nel consolidamento del proprio ruolo strategico nelle organizzazioni;
- **potenziare la vision e la gestione integrata del rischio** da parte dei referenti della funzione compliance: rischio di conformità, rischio reputazionale;
- **fornire la consulenza** necessaria alle organizzazioni e ai **Compliance Officer interni** per un successo sostenibile nella propria realtà.

PROGRAMMA

PARTE 1

La Compliance delle organizzazioni in ottica integrata. La figura professionale del Compliance Manager nella UNI 11883:2022.

Modulo 1 - Sabato 7 novembre 2026 ore 9:30 - 12:30

- Apertura dei lavori. Il ruolo dell'etica nella funzione aziendale
- La Compliance come mindset revolution tra etica, diritto e conformità
- Dalla Compliance formale alla Compliance efficace. La Governance adattiva

Francesco Catanese, Consulente di Management - CMC®, Presidente APCO
Clara Cairoli, Consulente di Management - CMC®, Avvocata, Certified Compliance Manager UNI 11883:2022, Senior Partner Studio Legale D'Angelo Pernazza & Partners
Alessandro Cerboni, Vicepresidente Assocompliance

Modulo 2 - Venerdì 13 novembre 2026 ore 15:30 - 18:30

- Il Rating di Legalità. Il nuovo Regolamento attuativo (delibera AGCM, 27 gennaio 2026, n. 31812)
- Compliance Integrata e Business Integrity. Un approccio olistico

Mara Chilosi, Avvocata, Partner Co - Founder presso CHILOSI MARTELLI Studio Legale Associato, Presidente AODV
Clara Cairoli, Consulente di Management - CMC®, Avvocata, Certified Compliance Manager UNI 11883:2022, Senior Partner Studio Legale D'Angelo Pernazza & Partners

Modulo 3 - Sabato 14 novembre 2026 ore 9:30 - 12:30

- Il rischio legale di impresa e il Sistema di Controllo Interno. L'approccio integrato
- La Compliance nella governance delle organizzazioni (ISO 37000:2021) e la gestione del rischio (UNI 11865:2022)

Ermelindo Lungaro, Presidente Commissione Studi ODCEC Monza, Condirettore Master Law, Accademy Italia Oggi
Cindy Martine Grasso, ISO Technical Project Manager, UNI Standards Teacher, AS Register School Director, ICA Member, Vicepresidente Assocompliance

Modulo 4 - Venerdì 20 novembre 2026 ore 15:30 - 18:30

- La ISO 37301:2021 in materia di Compliance Management System. Il Compliance Manager nella UNI 11883:2022

Cindy Martine Grasso, ISO Technical Project Manager, UNI Standards Teacher, AS Register School Director, ICA Member, Vicepresidente Assocompliance

Modulo 5 - Sabato 21 novembre 2026 ore 9:30 - 12:30

- La Compliance per la prevenzione della corruzione e della trasparenza in ambito pubblico. Il RPCT e Le Linee Guida ANAC
- I sistemi di gestione anticorruzione ISO 37001:2025 nel settore privato

Ermelindo Lungaro, Presidente Commissione Studi ODCEC Monza, Condirettore Master Law, Accademy Italia Oggi

Modulo 6 - Venerdì 27 novembre 2026 ore 15:30 - 18:30

- Il D.lgs. 231/2001 sulla Responsabilità Amministrativa degli Enti e il Modello 231. La riforma
- La Compliance 231 nelle imprese in crisi di legalità

Maurizio Arena, Studio Legale Arena - Esperto D.lgs. 231/2001 Antiriciclaggio e Anticorruzione, Presidente Osservatori 231 Farmaceutiche, Resp. rivista "I reati societari", Commissione antiriciclaggio C.N.F.
Marcella Vulcano, Avvocata, Amministratrice giudiziaria, OdV, Presidente Advisora, Cultrice in strategie di contrasto alla criminalità organizzata – Economia e Gestione delle Imprese - Università degli Studi di Napoli Federico II

Modulo 7 - Sabato 28 novembre 2026 ore 9:30 - 12:30

- International Compliance Management: la gestione efficace delle imprese nel commercio internazionale
- La violazione delle sanzioni interdittive in Europa

Gaetano Macario, Consulente di Management - CMC®, ICMCI Academic Fellow, Componente CD APCO, Coordinatore Commissione Formazione APCO
Adamo Brunetti, CEO Co-Founder C.O.D.E. S.r.l.

Modulo 8 - Venerdì 4 dicembre 2026 ore 15:30 - 18:30

- La Compliance Integrata tra norma UNI 11961:2024 e Modelli 231

Alessandro Foti, Amministratore Unico Studio AEFFE s.r.l., Vice Presidente AIAS - Ass. Italiana Ambiente e Sicurezza - Capo Delegazione per l'Italia CT ISO. Già Coordinatore UNI OT "Governance delle Organizzazioni" e componente della UNI CT 062 "Compliance della Governance delle Organizzazioni"

PARTE 2

I referenti del Compliance Manager nel sistema di Compliance Integrata. L'approccio multidisciplinare.

Modulo 9 - Venerdì 4 dicembre 2026 ore 9:30 - 12:30

- Il Sustainability Manager e il Sistema ESG. Il RSPP nel Sistema integrato Salute, Sicurezza, Prevenzione, Protezione Ambientale
- Il DPO. Il ruolo e i compiti del Data Protection Officer

Mauro Pallini, Consulente di Management - CMC®, Direttore Scuola Etica Leonardo
Emanuele Barbagallo, Consulente di Management - CMC®, Vicepresidente APCO

Modulo 10 - Sabato 5 dicembre 2026 ore 9:30 - 12:30

- Il Whistleblowing nella ISO 37002:2021 e nelle nuove Linee Guida di Confindustria
- La centralità dell'Organismo di Vigilanza nell'ambito del sistema di controllo interno
- Il Cybersecurity Manager e il sistema di protezione dai rischi informatici. Dalla NIS 1 alla NIS 2

Maurizio Arena, Studio Legale Arena - Esperto D.lgs. 231/2001 Antiriciclaggio e Anticorruzione, Presidente Osservatori 231 Farmaceutiche, Resp. rivista "I reati societari", Commissione antiriciclaggio C.N.F.
Cindy Martine Grasso, ISO Technical Project Manager, UNI Standards Teacher, AS Register School Director, ICA Member, Vicepresidente Assocompliance

Modulo 11 - Venerdì 11 dicembre 2026 ore 15:30 - 18:30

- Il CFO quale strategic business partner tra Compliance e gestione del rischio in uno scenario complesso
- Il Responsabile Antiriciclaggio e la tenuta del Registro dei Titolari Effettivi

Anna Elisa Fersini, Consulente di Management - CMC®, Vicepresidente APCO
Emanuele Fisicaro, Docente Università di Bari, Esperto diritto penale commerciale e legislazione antiriciclaggio, Presidente Centro Studi Antiriciclaggio Pietro Vigna

PARTE 3

La Compliance Integrata incontra il futuro.

Modulo 12 - Venerdì 18 dicembre 2026 ore 09:30 - 12:30

- Intelligenza Artificiale, mappatura, prevedibilità del rischio
- Megatrend e Future Studies: i processi di decision-making anticipante per la governance del futuro

Adamo Brunetti, CEO Co-Founder C.O.D.E. S.r.l.
Francesca Scoppetta, Avvocata, Consulente di Management - CMC®, Governance & Social Impact Management Consultant, Strategic Foresight & Future Thinking Analyst

Modulo 13 - Venerdì 18 dicembre 2026 ore 15:30 - 18:30

- La Compliance Integrata nell'AI ACT
- AI per la Compliance: strumenti, applicazioni e casi d'uso

Imma Del Pezzo, Avvocata, Founding Partner presso Law Tax & Governance
Vincenzo Carlone, Artigiano dell'IA & Formatore, Fractional Chief AI Officer

Modulo informativo - A conclusione del percorso formativo

- La certificazione con UNITER S.r.l. (panoramica introduttiva)

Silvia Trivini, Senior Manager UNITER S.r.l.

COORDINATRICE SCIENTIFICA E DIDATTICA

Clara Cairoli - Consulente di Management - CMC®, Avvocata, Certified Compliance Manager UNI 11883:2022, Coordinatrice Comunità di Pratica APCO "Compliance"
Senior Partner Studio Legale D'Angelo Pernazza & Partners

ACCREDITAMENTO PER LA CERTIFICAZIONE DEL "COMPLIANCE MANAGER"

Corso riconosciuto da **UNITER S.r.l.** ai fini della certificazione del "Compliance Manager" secondo la **norma UNI 11883:2022**. UNITER S.r.l. è un organismo accreditato ACCREDIA che certifica le figure professionali e le persone in accordo con la norma ISO/IEC 17024.

FACULTY

La docenza è assicurata da Consulenti di Management, Professionisti in possesso di adeguate competenze ed esperienze con riconosciuta autorevolezza nel mondo della consulenza e della formazione.

Modulo 1
Francesco Catanese

Modulo 1, 2
Clara Cairoli

Modulo 1
Alessandro Cerboni

Modulo 2
Mara Chilosi

Modulo 3, 5
Ermelindo Lungaro

Modulo 3, 4, 10
Cindy Martine Grasso

Modulo 6, 10
Maurizio Arena

Modulo 6
Marcella Vulcano

Modulo 7
Gaetano Macario

Modulo 7, 12
Adamo Brunetti

Modulo 8
Alessandro Foti

Modulo 9
Mauro Pallini

FACULTY

Modulo 9
Emanuele Barbagallo

Modulo 11
Anna Elisa Fersini

Modulo 11
Emanuele Fisicaro

Modulo 12
Francesca Scoppetta

Modulo 13
Vincenzo Carlone

Modulo 13
Imma Del Pezzo

APPRENDIMENTO, MATERIALE DIDATTICO E ATTESTATO

Per ogni modulo è previsto il superamento di un test di verifica degli apprendimenti, basato su 4 domande a risposta chiusa.

Tutti gli iscritti avranno accesso a una cartella didattica condivisa contenente:

- slide;
- materiali di studio e documenti di approfondimento forniti dai docenti;
- eventuali contributi multimediali.

Al termine del corso, verrà rilasciato l'**Attestato di partecipazione all'Executive Smart Master - Compliance Management** ai partecipanti che avranno seguito almeno l'80% delle ore di formazione previste.

CREDITI FORMATIVI

Ai fini della formazione continua, la partecipazione al percorso consente di maturare crediti formativi professionali validi per consulenti di management qualificati APCO e qualificati APCO-CMC® e, se previsto, per altre associazioni professionali e/o altri ordinamenti e albi (secondo i rispettivi regolamenti).

Ai soci APCO è riconosciuto **1 credito formativo professionale (CFP)** per ciascuna ora di formazione effettivamente svolta.
Accreditato dal **Consiglio Nazionale Forense**: **20 crediti formativi ordinari** per gli Avvocati.

ELENCO APCO CONSULENTI DI MANAGEMENT PER LA COMPLIANCE

Per i Soci APCO partecipanti all'Executive Smart Master che ne faranno richiesta potranno essere inseriti nella Comunità di Pratica "Compliance".

Coloro che ne possiedono i requisiti potranno inoltre presentare domanda per il rilascio dell'Attestazione di Consulente di Management per la Compliance e per l'iscrizione al relativo elenco tenuto da APCO, istituito ai sensi dello Statuto e dei Regolamenti associativi, nel rispetto delle previsioni della Legge 4/2013.

Per i Soci APCO che avranno anche conseguito la certificazione UNI 11883:2022 l'inserimento nell'elenco avverrà di diritto senza ulteriore assessment.

Quota di iscrizione	**Per adesioni entro il 25 ottobre 2026**
Quota ordinaria € 1.500 oltre iva Riservata ai i Soci APCO € 1.200 oltre iva (-20%)	Quota ordinaria € 1.350 oltre iva (-10%) Riservata ai i Soci APCO € 1.000 oltre iva (-33%)
Quota di iscrizione singolo modulo	**Quota di iscrizione a 2 o più moduli**
1 modulo € 350 oltre iva Riservata ai i Soci APCO € 280 oltre iva (-20%)	€ 300* oltre iva Riservata ai i Soci APCO € 240* oltre iva (-20%) **per ciascun modulo*

INFORMAZIONI E ISCRIZIONI

Per informazioni riguardanti i contenuti del percorso formativo, le modalità di partecipazione, le agevolazioni riservate ai Soci e agli aspiranti Soci **APCO** scrivere a segreteria@apcoitalia.it.

Vuoi iscriverti ad APCO contestualmente al corso?

I partecipanti non ancora soci APCO possono iscriversi all'associazione - come Aderente, Socio Qualificato APCO o Socio Qualificato APCO - CMC® - contestualmente all'iscrizione al corso, accedendo così alla quota agevolata riservata ai soci.

Ai nuovi Soci Qualificati APCO e Soci Qualificati APCO - CMC® è, inoltre, riconosciuta una riduzione della fee di assessment per il rilascio dell'Attestazione di qualificazione e, su richiesta, per l'inserimento nell'Elenco APCO dei Consulenti di Management per la Compliance.

APCO - Associazione Professionale Italiana Consulenti Management

APCO è un'associazione riconosciuta con personalità giuridica costituita a Milano nel 1968, attiva sull'intero territorio nazionale, organizzata in **Delegazioni Territoriali** e **Comunità di Pratica**.

In Italia **APCO** riunisce e qualifica coloro che svolgono, in modo continuativo e professionale, l'attività di **Consulente di Management** sia individualmente, che come associati, partner o dipendenti di società di consulenza.

E' iscritta in apposito elenco del **MIMIt** (Ministero delle Imprese e del Made in Italy) per il rilascio dell'attestato di qualità e di qualificazione professionale dei servizi prestati dai soci ai sensi della Legge 4/2013.

Dal 1989 **APCO** è parte di **ICMCI**, l'International Council of Management Consulting Institutes, federazione delle associazioni professionali nazionali dei consulenti di management di 48 paesi.
Quale unico membro in Italia accreditato da ICMCI, è abilitata a rilasciare ai Consulenti di Management in possesso dei requisiti professionali la **qualificazione professionale internazionale CMC® - *Certified Management Consultant***, riconosciuta nei Paesi in cui è presente un'associazione professionale aderente a ICMCI.

Aderisce a **UNI** e **Accredia** per la normazione tecnica di settore, a **Confcommercio Professioni** per la rappresentanza professionale, è associata ad **ASviS** (Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile) per contribuire a promuovere obiettivi di sviluppo sostenibile.
E' un Ente riconosciuto dal **Dipartimento della Funzione Pubblica** per la formazione permanente degli **OIV** (Organismi Indipendenti di Valutazione delle performance delle PP. AA.).

apco associazione professionale italiana consulenti di management

Corso Venezia, 49 - 20121 Milano
tel. 02 7750449 - mobile 351 7749620
e-mail: segreteria@apcoitalia.it

SCANSIONAMI
www.apcoitalia.it